



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองบริหารงานบุคคล งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง โทร. ๐๒-๒๘๒๙๐๐๙-๑๕ ต่อ ๖๐๖๓

ที่ ศธ ๐๕๘๑.๑๗/๖๒๑

วันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๖

เรื่อง รายงานผลตามบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติงานของผู้บริหารหน่วยงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๖

เรียน

ตามที่ท่านได้จัดทำบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติงานของผู้บริหารประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๖ ต่ออธิการบดี และกองบริหารงานบุคคลได้จัดส่งบันทึกข้อตกลงดังกล่าวให้ท่าน จำนวน ๑ เล่ม แล้ว ตามหนังสือ กองบริหารงานบุคคล ที่ ศธ ๐๕๘๑.๑๗/๕๓๕ ลงวันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๖ นั้น

ในการนี้ กองบริหารงานบุคคลขอให้ท่านเตรียมจัดทำรายงานผลการดำเนินการปฏิบัติงานตาม ข้อตกลงดังกล่าว ส่งกองบริหารงานบุคคล เพื่อนำเสนอคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงการปฏิบัติงานและ ประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารหน่วยงานพิจารณาต่อไป

สำหรับรายงานผลการประเมินตนเอง SAR ตามนโยบาย Good Governance นั้น ขอให้ท่าน รายงานผลการดำเนินงานตามมาตรการและกิจกรรมตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีที่ได้ดำเนินการ/ ปฏิบัติจริงในหน่วยงานของท่านและขอให้ท่านลงนามรับทราบนโยบายกำกับดูแลองค์กรที่ดีโดยหลักธรรมาภิบาล จำนวน ๒ ฉบับ ส่งกองบริหารงานบุคคล ภายในวันที่ ๗ พฤษภาคม ๒๕๕๖ เพื่อนำเสนออธิการบดีลงนามต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการ

Am
๓๐ เม ๕๖

(นางสาวสมจิตต์ มัทธนันท์)
ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล

สายพิณ/ร่าง สติมา/พิมพ์ ตรวจ

สติมา
๖ เม ๕๖

สำเนาพร้อม

๑. คณบดี ๙ คณะ
๒. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
๓. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๔. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
๕. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี



บันทึกข้อความ

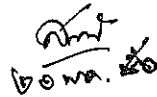
ส่วนราชการ กองบริหารงานบุคคล งานสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง โทร. ๐๒-๒๕๒๙๐๐๙-๑๕ ต่อ ๖๐๖๓
ที่ ศธ ๐๕๘๑.๑๗/๗๙๕ วันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง การจัดทำรายงานผลตามบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติงานของผู้บริหารหน่วยงานประจำปี
พ.ศ. ๒๕๕๕-๒๕๕๖

เรียน

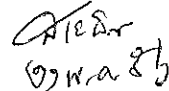
ตามหนังสือกองบริหารงานบุคคล ที่ ศธ ๐๕๘๑.๑๗/๖๒๑ ลงวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๕๖
แจ้งให้ท่านเตรียมจัดทำรายงานผลการดำเนินการปฏิบัติงานตามบันทึกข้อตกลงการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
หน่วยงาน ประจำปี พ.ศ. ๒๕๕๕ - ๒๕๕๖ นั้น ในการนี้ กองบริหารงานบุคคลขอส่งนโยบายการกำกับดูแล
องค์การที่ดีและประกาศเจตนารมณ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่อธิการบดีลงนามเพื่อรับทราบ
การลงนามของท่านมาพร้อมนี้ด้วยแล้ว ซึ่งการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวขอให้ท่านรายงานผลการ
ดำเนินการ/ปฏิบัติจริง ในหน่วยงานของท่านไปยังมหาวิทยาลัย โดยบันทึกข้อมูลลงในแผ่นซีดีด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินการ
ส่งไปยังกองบริหารงานบุคคล ภายในวันที่ ๓ มิถุนายน ๒๕๕๖ เพื่อสรุปเป็นเอกสารประกอบการประชุม
ของคณะกรรมการเจรจาข้อตกลงการปฏิบัติงานและประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารหน่วยงานต่อไป
ทั้งนี้ จะแจ้งกำหนดการประเมินผลการปฏิบัติงานให้ท่านทราบอีกครั้งหนึ่ง


๒๐ พ.ค. ๕๖

(นางสาวสมจิตต์ มหัทธนนท์)
ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล

สายพิมพ์/ร่าง สติมา/พิมพ์ ตรวจ


๒๑ พ.ค. ๕๖

สำเนาพร้อม

๑. คณบดี ๙ คณะ
๒. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา
๓. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
๔. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
๕. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

คำนำ
นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ รวมทั้งให้สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ และธรรมาภิบาลของหน่วยงานภาครัฐ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาลอันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจศรัทธาและไว้วางใจในการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ซึ่งประกอบด้วยนโยบายหลักและแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อเป็นมาตรฐานและเป็นแนวทางปฏิบัติ รวมทั้งเป็นค่านิยมร่วมสำหรับองค์การและบุคลากรทุกคน พึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่กับกฎ ข้อบังคับอื่น ๆ อย่างทั่วถึง

(ลงชื่อ).....



(รองศาสตราจารย์ดวงสุดา เตโชติรส)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๖

สารบัญ

หน้า

- ประกาศเจตนารมณ์
- ใบลงนามรับทราบของผู้ปฏิบัติงาน/พนักงาน
- ข้อมูลองค์การ
- โครงสร้างองค์การ
- หลักการและแนวคิด
- นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
- การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ในการกำกับดูแลองค์การตามหลักธรรมาภิบาล
- แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

ประกาศเจตนารมณ์

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นหน่วยงานภาครัฐ สังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ปฏิบัติภารกิจหลัก ๔ ด้าน คือ

๑. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นวิชาชีพบนพื้นฐานวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่อาชีพ
๒. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาคการผลิต ภาคบริการและชุมชน
๓. ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างอาชีพอิสระและการพัฒนาอาชีพโดยยึดหลัก ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๔. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสิ่งแวดล้อม

ในฐานะผู้บริหารของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครเห็นสมควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เพื่อให้การปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความชัดเจน โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีศักดิ์ศรีของการเป็นหน่วยงานภาครัฐ พร้อมสร้างความไว้วางใจ และศรัทธาจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดไป

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครได้รวบรวมหลักการนโยบายการปฏิบัติราชการ แนวทางปฏิบัติ รวมทั้งมาตรฐานการทำงาน ความประพฤติที่ดีบนพื้นฐานธรรมาภิบาลของข้าราชการและเจ้าหน้าที่/พนักงานของรัฐ ตามความคาดหวังของสังคม และผู้ที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร บุคลากร ผู้รับบริการ ประชาชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบุคลากรทุกระดับของมหาวิทยาลัยจะสามารถนำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีฉบับนี้ ไปเป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงาน และจะไม่ละเลยการปฏิบัติตามหลักการที่ปรากฏอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลองค์การฉบับนี้

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครจะพิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีของหน่วยงานเป็นประจำ ทั้งนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ อีกทั้งเพื่อเป็นการแสดงถึงพันธะสัญญาระหว่างหน่วยงานและบุคลากรของมหาวิทยาลัย จึงขอให้ทุกคนได้ลงชื่อในหนังสือรับทราบดังที่แนบมาพร้อมนี้

(ลงชื่อ).....


(รองศาสตราจารย์ดวงสุดา เตโชติรส)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๖

ใบลงนามรับทราบของผู้ปฏิบัติงาน/พนักงาน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
คณะบริหารธุรกิจ

๑. ข้าพเจ้าได้ออกสารเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ฉบับนี้แล้ว
๒. ข้าพเจ้าได้อ่าน และมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติเป็นอย่างดีพร้อมทั้งมุ่งมั่นที่จะนำแนวทางปฏิบัติภายใต้นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีด้านต่างๆ ซึ่งระบุไว้ในยึดถือปฏิบัติหรือนำไปกำหนดเป็นมาตรการ/โครงการต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครมีธรรมาภิบาลต่อไป

(ลงชื่อ)..... 

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วราพันธ์ มุ่งวิชา)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

วันที่ ๒๔ มกราคม ๒๕๕๖



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
Rajamangala University of Technology Phra Nakhon

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี
โดยหลักธรรมาภิบาล

ระหว่างวันที่

๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๘ - ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๘

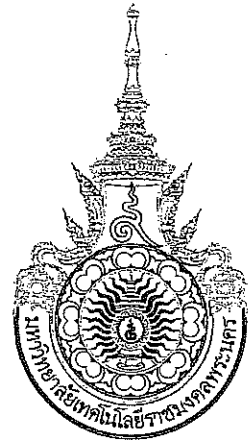


รายงานผล

การดำเนินงานตามมาตรการและกิจกรรม
ตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

โดยหลักสูตรพยาบาล

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



ปีที่ 3 ภาส 2

9 กลยุทธ์ของการขับเคลื่อน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ผลการดำเนินงานของอธิการบดี
(15 สิงหาคม 2554 - 15 สิงหาคม 2555)



คำนำ

รายงานผลการดำเนินงานของอธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปี พ.ศ. 2555 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของอธิการบดี ในรอบปีที่ผ่านมา (15 สิงหาคม 2554 – 14 สิงหาคม 2555) ของการดำรงตำแหน่งปีที่ 3 วาระที่ 2 โดยรวบรวมข้อมูลและกิจกรรมต่างๆ ที่แสดงผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ ตามปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ และพันธกิจหลัก 4 ด้าน คือ 1. ด้านการเรียนการสอน 2. ด้านบริการวิชาการ 3. ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และ 4. ด้านวิจัยสิ่งประดิษฐ์นวัตกรรม

จากการศึกษาการดำเนินการดังกล่าว อธิการบดีได้แสดงผลการปฏิบัติงานตามสมรรถนะทั้งในส่วนของสมรรถนะหลักและสมรรถนะทางการบริหาร ซึ่งเป็นความตั้งใจและมุ่งมั่นในการบริหาร เพื่อให้ได้ผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด โดยการนำนวัตกรรมของระบบและกลไกการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มาเป็นเครื่องมือในขับเคลื่อนนโยบายสู่การปฏิบัติ จนสามารถบรรลุเป้าหมายและประสบความสำเร็จของการบริหารจัดการที่ดีทั้งนี้จากการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนขององค์กร

มหาวิทยาลัยฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่า รายงานฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณาของคณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของอธิการบดี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการประเมินอธิการบดี และส่งผลให้เกิดการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในปีต่อไป

รองศาสตราจารย์ดวงสุดา เตโชติรส

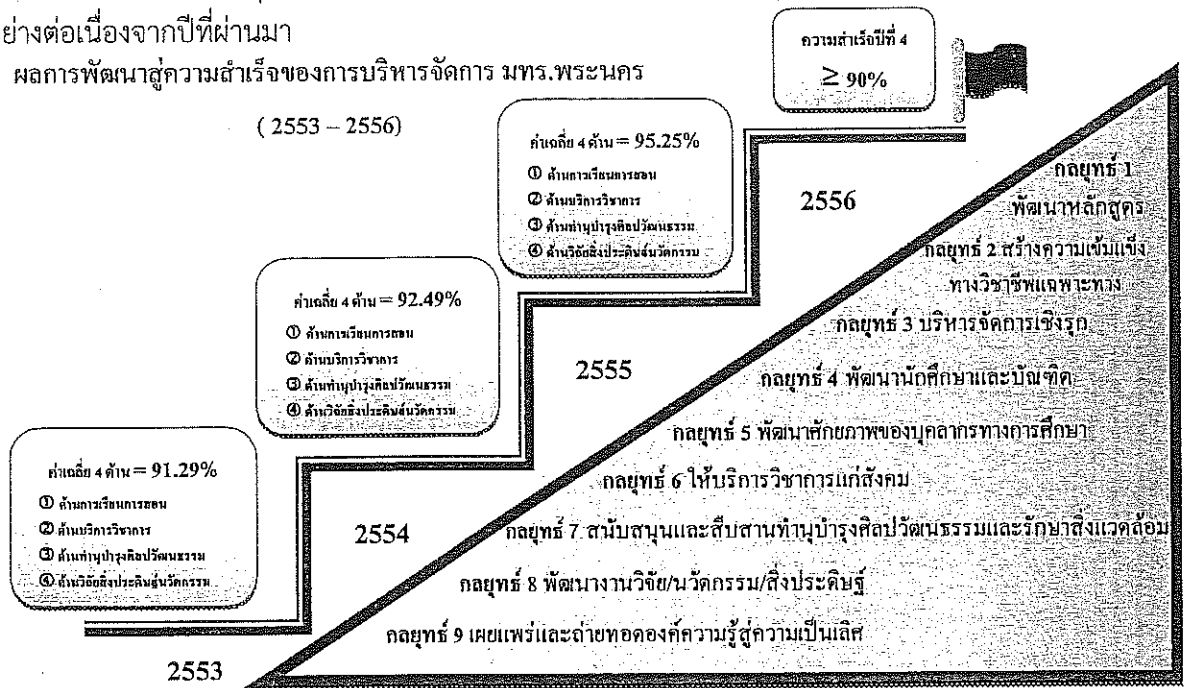
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

จากวันที่ดำรงตำแหน่ง อธิการบดี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร วาระที่ 2 ในรอบปี พ.ศ. 2555 (15 สิงหาคม 2554 – 14 สิงหาคม 2555) นี้ นับเป็นปีที่ 3 ของการปฏิบัติภารกิจ ด้วยปณิธานที่มุ่งมั่น และตั้งใจในการบริหารงานตามกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี เพื่อให้มหาวิทยาลัยฯ มีความเป็นเลิศทางวิชาการ เกิดสัมฤทธิ์ผลในทุกภารกิจ และมุ่งยกระดับมหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ตามที่ได้แสดงวิสัยทัศน์ไว้แก่ประชาคม มทร.พระนคร ได้นาระบบและกลไกการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ร่วมกับระบบและกลไกการมีส่วนร่วมของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มาเป็นเครื่องมือของการบริหารจัดการภายใน ส่งผลให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยฯ มีการพัฒนาก้าวหน้ามากยิ่งขึ้น ในปี 2555 นี้ โดยพิจารณาจากร้อยละของการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในรอบ 3 ปี คือ ร้อยละ 91.29 ในปี 2553 ร้อยละ 92.25 ในปี 2554 และร้อยละ 95.25 ในปี 2555 และมีความมุ่งมั่นให้ ผลการดำเนินงานในปี 2556 ซึ่งเป็นปีสุดท้ายของการดำรงตำแหน่ง เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา

ผลการพัฒนาสู่ความสำเร็จของการบริหารจัดการ มทร.พระนคร



ผลการดำเนินงานปี พ.ศ. 2555

ภาพรวมผลสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พบว่า มีการดำเนินงานได้ครบถ้วนตามเป้าหมายที่กำหนดใน 3 ประเด็นยุทธศาสตร์ 9 กลยุทธ์ โดยมีผลการดำเนินการบรรลุเป้าหมายเฉลี่ยร้อยละ 94.92 แบ่งเป็นบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร้อยละ 95.65 และบรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์การบริหาร ร้อยละ 94.19 มีผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณรวมทั้งสิ้นจำนวน 932,191,240 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.89 ของเงินงบประมาณที่ได้รับจำนวน 1,014,417,650 บาท

สำหรับการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา มหาวิทยาลัยฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ.ปีการศึกษา พ.ศ. 2554 อยู่ในระดับ ดี คะแนนที่ได้รับ 4.35 (คะแนนเต็ม 5) ผลการประเมินภายนอก ตามเกณฑ์มาตรฐาน สมศ. รอบ 2 อยู่ในระดับ ดีมาก คะแนนที่ได้รับ 3.65 (คะแนนเต็ม 4) และผลการประเมินตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ตามกรอบการประเมินของ ก.พ.ร. ได้รับคะแนนผลการประเมินเท่ากับ 4.2794 (คะแนนเต็ม 5)



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระบบและกลไกในการบริหารจัดการที่ดี การมีความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยเป้าหมายสูงสุดคือการเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาเซียน จาก 9 คณะ 1 สถาบัน 3 สำนัก ที่ส่งผลต่อการมีผลงานเชิงประจักษ์ที่ดี ดังนี้

ความสำเร็จของการบริหารจัดการที่ดี

ผลการดำเนินงานของอธิการบดี ประจำปี 2555 (15 ส.ค. 2554 – 14 ส.ค. 2555) ได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้วยระบบและกลไกภายใต้กรอบและปัจจัยตามแผนยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับพันธกิจของมหาวิทยาลัยฯ 4 ด้าน 6 ผลผลิต และ 9 กลยุทธ์ 57 มาตรการ ของอธิการบดี ด้วยการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานและพัฒนาเป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ปี พ.ศ. 2553 – 2557 แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558) และแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2555 รวมทั้งมาตรฐานการกำกับคุณภาพการศึกษาจากองค์กรภายในและภายนอกของ สกอ. สมศ. และ ก.พ.ร. โดยถ่ายทอดนโยบายสู่การปฏิบัติอย่างทั่วถึงทุกองค์กร ทั้งระดับคณะและหน่วยงานสนับสนุนทุกหน่วยงาน เพื่อนำไปปฏิบัติงานด้วยระบบและกลไกการกำกับติดตามเป็นระยะอย่างต่อเนื่องด้วยระบบ ICT โดยใช้ข้อมูล ICT เป็นฐานในการบริหารการศึกษาอย่างเต็มศักยภาพ มีจริยธรรมและสมรรถนะทาง ICT ตามมาตรฐานสากล ที่ผู้เรียน ผู้สอน บุคลากรและประชาชนทั่วไปสามารถใช้ประโยชน์จาก ICT ส่งผลให้บุคลากรเกิดการเรียนรู้ที่ดี ก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. ด้านพัฒนานักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า

สนับสนุนและส่งเสริมการพัฒนานักศึกษา ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์เชิงวิชาชีพ เพื่อพัฒนามาตรฐาน และคุณภาพเชิงวิชาการ กำหนดมาตรการในการพัฒนา และส่งเสริมศักยภาพของนักศึกษา ทั้งการพัฒนาทางร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยพัฒนากรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา (TQF) พัฒนาหลักสูตรให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ดำเนินการตามนโยบาย 3 D ของสถานศึกษา ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในการเรียน การทำงาน และการดำรงชีวิต จัดการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างและซ่อมเสริมฐานความรู้ให้กับนักศึกษา สนับสนุนงบประมาณ ในการดำเนินโครงการพิเศษของนักศึกษา เพื่อพัฒนาการเรียนรู้และเสริมสร้างประสบการณ์ในการประดิษฐ์คิดค้นของนักศึกษา อันส่งผลให้นักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ ในปี 2555 หลายรางวัล เช่น

- นักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศ อันดับ 2 และรางวัลหุ่นยนต์ที่มีความสามารถเคลื่อนที่ยอดเยี่ยม จากการแข่งขันหุ่นยนต์กู้ภัยโลก World Robocop Rescue 2012 เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2555 ณ เมืองเม็กซิโกซิตี ประเทศเม็กซิโก
- นักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับสูงสุดอันดับ 1 ของประเทศไทย ประเภทรถประดิษฐ์ ระดับประชาชนทั่วไป จากการแข่งขัน “ฮอนด้าประหยัดเชื้อเพลิงปีที่ 14 ประจำปี พ.ศ. 2555 เมื่อ 19 กุมภาพันธ์ 2555 ณ ริมทะเลสาบเมืองทองธานี จัดโดยบริษัทเอพี. ฮอนด้า จำกัด และสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ



- นักศึกษาสาขาวิชาเทคโนโลยีเสื้อผ้า คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ได้รับรางวัลเหรียญทอง และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทเยาวชน สาขาแฟชั่นและเทคโนโลยี รางวัลชนะเลิศ และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทบุคคลทั่วไป สาขาแฟชั่นและเทคโนโลยี จากการแข่งขันฝีมือแรงงานแห่งชาติ ครั้งที่ 24 เมื่อวันที่ 22 - 30 เมษายน 2555 จัดโดยสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงานภาคที่ 1 จังหวัดสมุทรปราการ กระทรวงแรงงาน
- นักศึกษาและอาจารย์สาขาวิชาการบริหารธุรกิจคหกรรมศาสตร์ คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 จากการประกวดกระทงชิงถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ในงานสุนทรภรณ์คืนถิ่นอัมพวา ประจำปี 2555 เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2555 ณ อุทยานพระบรมราชานุสรณ์พระบาทสมเด็จพระพุทธเลิศหล้านภาลัย (อุทยาน ร. 2) อำเภออัมพวา จังหวัดสมุทรสงคราม
- นักศึกษาสาขาวิชาการบริหารธุรกิจคหกรรมศาสตร์ คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลชนะเลิศ จากการประกวดเครื่องชั้นหมาก ระดับอุดมศึกษา ในโครงการเย็บ ร้อยค้อยจับ ประดิษฐ์ใบตองระดับชาติ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2555 ณ อาคารรักตะกนิษฐ มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต จัดโดยมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
- นักศึกษาสาขาวิชาเทคโนโลยีการโทรทัศน์และวิทยุกระจายเสียง คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน ได้รับรางวัล Best Performance (ฝ่ายชาย) จากโครงการ The Idol Project 3 เวทีประกายเพชร เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2555 จัดโดยสถานีวิทยุโทรทัศน์ไทยทีวีสีช่อง 3
- นักศึกษาสาขาวิชาออกแบบแฟชั่นและเครื่องแต่งกาย คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับ 1 ประเภทชุดแต่งงาน (Wedding Wear) สำหรับสตรีมุสลิมประเทศบาห์เลน จากโครงการพัฒนาเครื่องแต่งกายมุสลิม จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2554 ณ ห้างสรรพสินค้า เซ็นทรัลเวิลด์
- นักศึกษาสาขาวิชาการบริหารธุรกิจคหกรรมศาสตร์ คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ ได้รับคัดเลือกและยกย่องว่าเป็นผู้มีความประพฤติดีงาม ประจำปี 2554 จากพุทธสมาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2554
- นักศึกษาสาขาวิชาอาหารและโภชนาการ คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ ได้รับรางวัลชนะเลิศ จากการประกวดขับร้องบทเพลงไทยลูกทุ่งระดับประเทศ ครั้งที่ 3 รับถ้วยพระราชทานสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2555 ณ เทศบาลตำบลจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่

2. ด้านบริหารจัดการงานวิจัยและบริการวิชาการ

ความสำเร็จของการบริหารงานวิจัย งานสร้างสรรค์และงานบริการวิชาการ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ด้วยความพยายามและความมุ่งมั่นในการพัฒนาผลงานผ่านกระบวนการบริหารจัดการจากระดับมหาวิทยาลัยสู่ 9 คณะ และหน่วยงานในสังกัด โดยสนับสนุนงบประมาณด้านงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างงานวิจัยที่มีคุณภาพ และกำหนดยุทธศาสตร์ในการพัฒนางานวิจัย นวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์เชิงบูรณาการเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่การตีพิมพ์ เผยแพร่ การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์และสังคม รวมทั้งให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างและพัฒนาอาชีพ โดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง โดยจัดตั้งหน่วยงานบริหารเพื่อรองรับการทำงานวิจัย การเผยแพร่และถ่ายทอดเทคโนโลยี ได้แก่ กลุ่มบริหารงานวิจัย กลุ่มบริการเทคโนโลยี คลินิกเทคโนโลยี และศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ การบริหารจัดการที่มุ่งพัฒนาและส่งเสริมงานวิจัยอย่างจริงจัง ทำให้มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลและการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก เช่น

- รางวัล Gold Thailand Research Expo 2012 จากนางสาวยิ่งลักษณ์ ชินวัตร นายกรัฐมนตรี ในงาน “การนำเสนอผลงานวิจัยแห่งชาติ 2555” จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ ศูนย์การประชุมบางกอก คินแวนชั่น เซ็นเตอร์ ราชประสงค์ กรุงเทพฯ
- รางวัล “คลินิกเทคโนโลยีเครือข่ายที่มีผลปฏิบัติงานดีเยี่ยม” จากกระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
- ได้รับการสนับสนุนจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ให้ดำเนินงานเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ สาขาธุรกิจอาหารไทยและขนมไทย และกิจกรรมการบ่มเพาะวิสาหกิจ สาขาธุรกิจอาหาร
- อาจารย์คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและแฟชั่น ได้รับรางวัลชนะเลิศ ประเภทของใช้ส่วนตัวจากวัสดุเหลือใช้(ประชาชนทั่วไป) และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ประเภทสิ่งประดิษฐ์จากวัสดุเหลือใช้ (ประชาชนทั่วไป) จากการนำผลของการวิจัยฯ ผักตบชวา มาสร้างนวัตกรรมในรูปแบบของผลิตภัณฑ์ ในโครงการประกวดสิ่งประดิษฐ์จากวัสดุเหลือใช้ ปี 2554 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2554 จัดโดยกรุงเทพมหานคร ร่วมกับ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม

3. ด้านประกันคุณภาพการศึกษา

ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นระบบเฉพาะของมหาวิทยาลัย ซึ่งได้รวบรวมตัวบ่งชี้ของสกอ. สมศ. และ ก.พ.ร. มาจัดทำเป้าหมายคุณภาพของมหาวิทยาลัยฯ กำหนดเป็นระบบและกลไก เพื่อดำเนินงานระบบประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่เรียกว่า “RMUTP Model” ซึ่งเป็นระบบการบริหารคุณภาพที่มีลักษณะเฉพาะ คือ เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษา ตามสายงานที่ดำเนินการในงานปกติเป็นประจำ มีกลไกเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายทั้งระดับหน่วยงานและระดับบุคคล โดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง กำกับดูแล มีหัวหน้าหน่วยงานรับผิดชอบเป็นรายบุคคลชัดเจน และมีคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลเป็นระยะด้วยการพัฒนาระบบ IQA ของมหาวิทยาลัยที่ลงลึกถึงระดับสาขา ขึ้นมาเป็นคณะและเป็นมหาวิทยาลัย ซึ่งส่งผลให้หัวหน้าหน่วยงานระดับคณะ สามารถกำกับ ติดตามงานได้ชัดเจนถึงระดับสาขาของแต่ละคณะ จึงทำให้การดำเนินงานด้านตรวจสอบ กำกับดูแล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ผลจากความมุ่งมั่นในการดำเนินการประกันคุณภาพทำให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็น Best practice



ที่ดี และได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากหน่วยงานภายในและภายนอก ซึ่งพิจารณาได้จากการที่บุคลากรของมหาวิทยาลัยได้รับรางวัลโล่เกียรติคุณ “ทูตคุณภาพ” ด้านการอาชีวศึกษา ในการเป็นผู้ที่ยึดหลักแห่งความเป็นกัลยาณมิตร และโล่เกียรติคุณ “ผู้มีคุณูปการยิ่งต่อ สมศ.” ในการมีส่วนร่วมพัฒนาและดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ของ สมศ. จาก ศ.ดร.ชาญณรงค์ พรุ่งโรจน์ ผู้อำนวยการสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา(สมศ.) ในงานประชุมวิชาการระดับชาติ พ.ศ. 2555 “การประกันคุณภาพการศึกษาได้ร่มพระบารมี” ณ ศูนย์แสดงนิทรรศการและการประชุมไบเทค เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2555

4. ด้านบริหารจัดการงบประมาณ ประจำปี 2555

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้บริหารจัดการเงินงบประมาณและเงินรายได้จำนวน 1,014,417,650 บาท เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์ตามพันธกิจ 4 ด้าน 6 ผลผลิต และ 9 กลยุทธ์ 57 มาตรการ โดยใช้งบประมาณไปทั้งสิ้นจำนวน 932,191,240 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.89 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ส่งผลให้เกิดการพัฒนามหาวิทยาลัย และการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จากการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการเงิน ที่สอดคล้องเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของมหาวิทยาลัยและยุทธศาสตร์ชาติ แต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาและวิเคราะห์รายละเอียดงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อวิเคราะห์ความจำเป็นและความถูกต้องของงบประมาณ จัดทำรายละเอียดงบประมาณและแผนปฏิบัติการประจำปีที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย นำเสนอ CEO และสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการทรัพยากร (ERP, BPM, HRM) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย วิเคราะห์สถานะการเงินใช้ในการตัดสินใจของผู้บริหาร และจัดทำรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เสนอผู้บริหารและสภามหาวิทยาลัยเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ สภามหาวิทยาลัยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินรายได้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เพื่อพิจารณากลับร่องเรื่องเกี่ยวกับการบริหารเงินรายได้ และพิจารณาการนำเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยไปลงทุนและนำฝากสถาบันการเงิน โดยวิเคราะห์ความเสี่ยง และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน ทำให้การบริหารเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพสูงขึ้น และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 มหาวิทยาลัยได้รับผลตอบแทนจากการบริหารเงินรายได้ เป็นจำนวนเงิน 26,390,876.78 บาท

ท้ายที่สุด ภารกิจในการนำมหาวิทยาลัยฯ ไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดได้นั้น จำเป็นต้องอาศัยแผนกลยุทธ์เป็นเข็มทิศนำทาง ขับเคลื่อนโดยผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ และความร่วมมือร่วมใจกันของบุคลากรที่หล่อหลอมความเชี่ยวชาญแบบมืออาชีพ และท่ามกลางบรรยากาศการทำงานที่มีความสุข สิ่งที่มีผู้บริหารได้ให้ความสำคัญและพยายามสื่อสารเพื่อสร้างทัศนคติที่ดีแก่บุคลากรทุกระดับ คือ “การสร้างคุณภาพทั่วทั้งองค์กร” ซึ่งเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จนำพามหาวิทยาลัยฯ ไปสู่นาคตที่คาดหวังนั่นเอง

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	ข
สารบัญ	
สารบัญตาราง	ช
◇ ระบบและกลไกการบริหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปี พ.ศ. 2555	ซ
◇ ระบบและกลไกการมีส่วนร่วมของผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ฅ
◇ แผนการบริหารจัดการ มทร.พระนคร ประจำปี 2555 ของอธิการบดี	ญ
◇ ผลการดำเนินงานบริหารจัดการ มทร.พระนคร ประจำปี 2555 ของอธิการบดี	ฎ
บทที่ 1 แผนปฏิบัติราชการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	1
◇ แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558)	1
◇ แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	5
บทที่ 2 สรุปผลการดำเนินงานปีงบประมาณ พ.ศ. 2555 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	17
ส่วนที่ 1 ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี	18
ส่วนที่ 2 ผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์การบริหาร มทร.พระนคร	24
ส่วนที่ 3 ผลการดำเนินงานการประเมินคุณภาพภายในตามเกณฑ์มาตรฐาน สกอ.	60
ส่วนที่ 4 ผลการดำเนินงานการประเมินคุณภาพภายนอกตามเกณฑ์มาตรฐาน สมศ.	64
ส่วนที่ 5 ผลการดำเนินงานการประเมินคุณภาพตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ ก.พ.ร.	66
บทที่ 3 ผลการแสดงผลการปฏิบัติการปฏิบัติราชการ/ผลงานตามสมรรถนะ	70
◇ สมรรถนะหลัก	71
◇ สมรรถนะทางการบริหาร	79



สารบัญญัตินาง

ตารางแสดง	หน้า
◇ เป้าหมายความสำเร็จของเป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2555 – 2558)	2
◇ จำนวนเป้าประสงค์ กลยุทธ์หลัก มาตรการ และตัวชี้วัด จำแนกตามเป้าประสงค์	6
◇ งบประมาณที่ได้รับประจำปี พ.ศ. 2555 จำแนกตามผลผลิต และประเภทงบประมาณ	6
◇ งบประมาณที่ได้รับประจำปี พ.ศ. 2555 จำแนกตามกลยุทธ์การบริหารและประเภทงบประมาณ	7
◇ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	8
◇ ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์การบริหารประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2555	11
◇ ความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามเป้าหมายความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี	18
◇ สรุปผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2555	20
◇ ผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี จำแนกตามตัวชี้วัด	21
◇ สรุปผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์การบริหาร ประจำปี พ.ศ. 2555	24
◇ สรุปผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2555 จำแนกตามกลยุทธ์	25
◇ ผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์การบริหาร ประจำปี พ.ศ. 2555 จำแนกตามตัวชี้วัด	26
◇ สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2554 สกอ.	60
◇ ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2554 สกอ. จำแนกตามตัวบ่งชี้	62
◇ ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอก ตามเกณฑ์มาตรฐาน สมศ. รอบ 2	64
◇ ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอก ตามเกณฑ์มาตรฐาน สมศ. รอบ 2 ระดับคณะ	65
◇ สรุปผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามกรอบการประเมิน ก.พ.ร.	66
◇ ผลการประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการ จำแนกตามตัวชี้วัด	66